LUCCHINI SERVIZI s.r.l.
in Amministrazione Straordinaria

Ventesima Relazione periodica ex art. 40 c. 1bis D.Lgs. 270/99

1° semestre 2026

Piombino, 20 ottobre 2026

Indice

1. Intestazione e dati procedura pag. 3
2. Riferimenti temporali pag. 3
3. Comitato di Sorveglianza pag. 3
4. Elenco professionisti nominati pag. 4
5. Istituti di credito pag. 4
6. Stato Patrimoniale pag. 5
7. Conto Economico pag. 7
8. Attivo/entrate pag. 8
9. Passivo/uscite pag. 8
10. Crediti pag. 9
11. Debiti pag. 9
12. Disponibilità liquide pag. 10
13. Riparti pag. 10
14. Contenzioso pag. 11
15. Atti ancora necessari per chiudere la procedura pag. 11
16. Costi procedura – Preventivo 2026 e Consuntivo 1° semestre 2026 pag. 12

1. Intestazione e dati procedura	Tribunale	Livorno
	Data Apertura	14.03.2013
	Nome Procedura	LUCCHINI SERVIZI S.r.l. in Amministrazione Straordinaria

2. Riferimenti Temporali	Data Sentenza Insolvenza	09.04.2013
	Data Apertura Procedura	14.03.2013
	Data Nomina Commissario	14.03.2013
	Data approvazione Programma	06.11.2013
	Data integrazione Collegio Commissariale	31.01.2022

Commissari Straordinari	Cognome e Nome	Data nomina
	Nardi Piero	14/03/2013; incarico cessato il 26/12/2025
	Balestra Luigi	31/01/2022
	Dell'Acqua Alberto	31/01/2022

In data 26 dicembre 2025 è deceduto il Commissario Dott. Piero Nardi. Ad oggi, pertanto, l'organo commissariale è composto dal Prof. Balestra e dal Prof. Dell'Acqua.
In conformità alla comunicazione del Mimit del 12.01.2026, i Commissari stanno predisponendo il rendiconto della gestione commissariale, relativo al periodo intercorrente dall'avvio della procedura fino al momento della modifica del collegio commissariale, ai sensi e con le modalità di cui agli artt. 44 e 75 del D.Lgs. 270/1999.

3. Comitato di Sorveglianza

Il Comitato di Sorveglianza è così composto:

Cognome Nome	CF	Data Nascita	Data Nomina	Ruolo
Schilardi Carlo	SCHCRL48P26E506R	26/09/1948	24/05/2024	Presidente
Castrignanò Francesco	CSTFNC67B21D086L	21/02/1967	24/05/2024	Membro esperto
Ferrari Srl Ferrari Luca	FRRLCU62S19E625D	19/11/1962	24/05/2024	Rappresentante creditori

Nel corso del primo semestre 2026 il Comitato si è riunito in data:

- 16 aprile 2026, con all'ordine del giorno:

1) Diciannovesima Relazione semestrale ex art. 40 c.1 bis D. Lgs.270-99 – Secondo semestre 2025
2) Varie ed eventuali

In osservanza del Decreto ministeriale del 15 dicembre 2023 - Disciplina concernente il funzionamento dei comitati di sorveglianza nelle procedure di amministrazione straordinaria (24A00879) (GU n.41 del 19-2-2024), il verbale è stato inviato al MIMIT e pubblicato sul sito istituzionale della società.

Di seguito si riportano e commentano i dati e le tabelle richiesti dal DM 19 luglio 2016 e ad esso allegati, ai sensi del quale "Il commissario straordinario redige ogni sei mesi una situazione patrimoniale dell'impresa e sull'andamento della gestione in conformità a modelli standard stabiliti con decreto del MISE".
Tali dati sono inoltre caricati sulla piattaforma online del MIMIT.

In questa ventesima relazione si rappresentano i dati relativi al primo semestre 2026 confrontati, ove ritenuto di interesse, con quelli del periodo precedente.

4. Elenco professionisti nominati

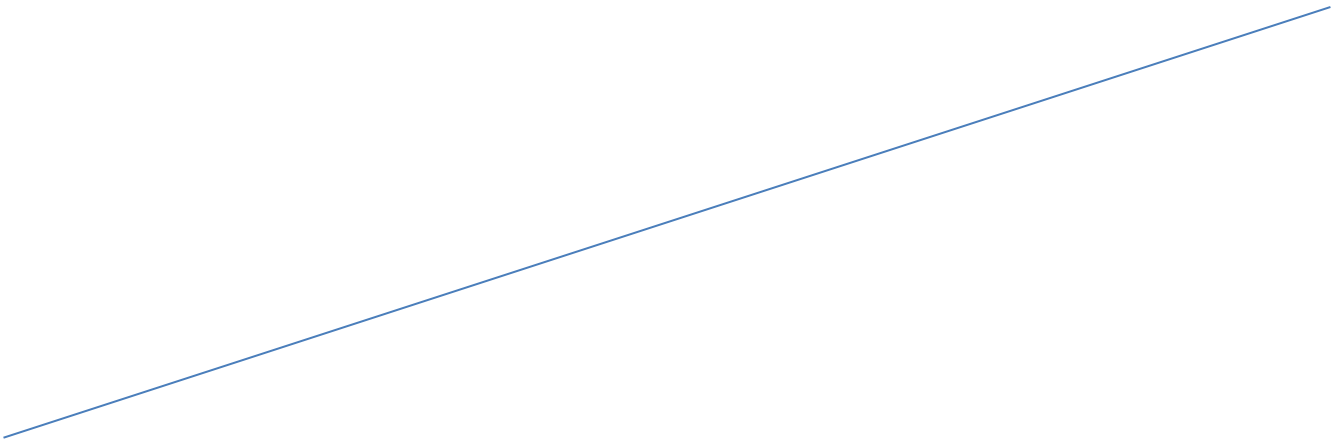
Cognome Nome	CF	Categoria Professionale	Data incarico	Tipo Incarico	Compenso

Non vi sono incarichi a professionisti in corso di esecuzione.

5. Istituti di credito

Nome Banca	Agenzia	IBAN c/c ordinario	Tasso debitorio (*)	Costo 1° sem 2026	data chiusura
MPS c/ord	Filiale Piombino	IT 58 Z 01030 70720 000003858377	n/a	136,94	
Totale					

(*) non applicabile in quanto conto solo in attivo



6. Stato Patrimoniale

Di seguito si riporta la situazione patrimoniale al 30.06.2026, confrontata con quella al 31.12.2025 e riclassificata secondo i modelli standard prima richiamati.

(migliaia di euro)

ATTIVO	31.12.2025	30.06.2026
Immobilizzazioni immateriali	-	-
Immobilizzazioni materiali lorde		
(Fondo ammortamento)		
Immobilizzazioni materiali nette		
Partecipazioni		
Crediti verso controllate e collegate (oltre eserc.success.)		
Altri crediti (oltre eserc.success.)	49	52
Totale immobilizzazioni finanziarie	**49**	**52**
Totale immobilizzazioni	**49**	**52**
Rimanenze		
Crediti commerciali (netti)	19	19
Crediti verso controllate e collegate (entro eserc.success.)	96	96
Altri crediti a breve	556	557
Cassa e banche	779	779
Totale circolante	**1.450**	**1.451**
TOTALE ATTIVO	**1.498**	**1.503**
DEBITI		
Fornitori		
Debiti verso controllante e coll. (entro eserc.succ.)	658	666
Debiti finanziari		
Altri debiti	5	5
Garanzia dello Stato utilizzata		
TOTALE DEBITI	**663**	**671**

Al fine di raccordare i dati patrimoniali sopra riportati con le situazioni pubblicate nelle relazioni precedenti, si provvede di seguito ad integrare l'analisi con i seguenti prospetti aggiuntivi:

LUCCHINI SERVIZI s.r.l.

in Amministrazione Straordinaria

Situazione patrimoniale sintetica

(in migliaia di euro)	31.12.2025	30.06.2026
ATTIVO IMMOBILIZZATO	51	52
Capitale operativo	4	-2
Disponibilità di cassa	779	778
	834	**828**
CAPITALE PROPRIO	6.214	6.220
Fondo rischi	-60	-60
PASSIVO IMMOBILIZZATO	-6.988	-6.988
	-834	**-828**

Le variazioni sono riferibili agli addebiti della controllante Lucchini.

(in migliaia di euro)	31.12.2025	30.06.2026
Crediti commerciali verso terzi		
Crediti tributari e previdenziali	48	49
Crediti com/fin vs. controllante	3	3
Attivo immobilizzato	**51**	**52**

(in migliaia di euro)	31.12.2025	30.06.2026
Debiti commerciali verso terzi	-6.619	-6.619
Debiti tributari e previdenziali	-178	-178
Altre passività	-62	-62
Trattamento di fine rapporto	-130	-130
Passivo immobilizzato	**-6.988**	**-6.988**

(in migliaia di euro)	31.12.2025	30.06.2026
Crediti commerciali verso terzi	19	19
Crediti verso controllante	96	96
Crediti tributari e previdenziali	553	554
Altre attività		
Debiti verso controllante	-658	-666
Debiti commerciali verso terzi		
Debiti tributari e previdenziali		
Altre passività	-5	-5
Capitale operativo	**4**	**-2**

7. Conto Economico

Di seguito si riporta il conto economico del semestre di riferimento, confrontato con quello dell'anno precedente.

(migliaia di euro)

Valore della Produzione	2025	1° sem 2026
RICAVI		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		
Ricavi diversi		
Totale Ricavi (a)	**0,0**	**0,0**
Costi della produzione		
Acquisti di beni e servizi	12,4	6,3
Costi diversi di produzione	0,4	0,4
Sub-totale (b)	**12,9**	**6,7**
Valore Aggiunto (a-b)	**-12,9**	**-6,7**
Costo del lavoro	0,0	0,0
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	**-12,9**	**-6,7**
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0,0	0,0
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	0,0	0,0
Svalutazioni crediti commerciali e finanziari e altri stanziamenti	0,0	0,0
Margine Operativo Netto (MON o EBIT)	**-12,9**	**-6,7**
(+) Proventi finanziari	2,6	0,0
(-) Oneri finanziari e rettifiche di attività finanziarie	-0,0	-0,0
Totale proventi e oneri finanziari	**2,6**	**0,0**
Proventi (oneri) straordinari	0,0	0,0
Totale partite straordinarie	**0,0**	**0,0**
Utile (Perdita) prima delle imposte	**-10,3**	**-6,7**
Imposte dell'esercizio	0,0	0,0
Utile (Perdita) Netto	**-10,3**	**-6,7**

I costi registrati nel semestre si riferiscono principalmente al servizio amministrativo reso dalla controllante Lucchini e al tributo camerale annuale.

8. Attivo/entrate

(migliaia di euro)	1° sem 2026	In totale	Stima	Realizzo	Da Realizzare
Ramo d'azienda					
Immobili					
Mobili					
Mobili registrati					
Crediti vs Terzi		2.568			715
Crediti vs erario e previdenza		210			
Interessi attivi		8			
Azioni revocatorie					
Az. Resp. Amministratori					
Az. Resp. Sindaci					
Az. Resp. Banche					
Az. Resp. Revisori					
Az. Resp. Danno Terzi					
Transazioni					
Varie					
totale	**0**	**2.786**			

Nei crediti da realizzare è riportata la stima dell'importo derivante dal riparto finale Lucchini.

9. Passivo/uscite

(migliaia di euro)

	1° sem 2026
spese perizie /consulenze informatiche	0,1
spese legali	
spese pubblicazioni	
compenso commissario	
compenso comitato	
compensi professionisti	
spese bancarie	0,1
transazioni e cause passive	
altre spese di procedura	0,4
totale	**0,7**

10. Crediti

(migliaia di euro)	30.06.2026
Crediti su vendite e prestazioni	19
Crediti erariali e previdenziali	556
Altri crediti	96
totale	**671**

Si rammenta che i crediti erariali e previdenziali si riferiscono principalmente alle anticipazioni di CIGs erogate agli ex dipendenti per conto dell'INPS da portare in parte in compensazione dei debiti ammessi al passivo privilegiato come meglio specificato al successivo paragrafo 13.

11. Debiti

(migliaia di euro)	30.06.2026
Debiti su acquisti e prestazioni	666
Debiti erariali e previdenziali	
Altri debiti	5
totale	**671**

Si rammenta che i debiti su acquisti sono principalmente verso la controllante Lucchini.

12. Disponibilità liquide

	(migliaia di euro)
	778
SALDO LIQUIDITA' 31.12.2025 in €	**778.746,08**
INTERESSI ATTIVI	
SPESE BANCARIE	-136,94
FORNITORI	-142,86
IMPOSTE E TASSE	-429,87
TOTALE VARIAZIONE SEMESTRE in €	**-709,67**
SALDO LIQUIDITA' 30.06.2026 in €	**778.036,41**

13. Riparti	
Numero di riparti effettuati	1
Data ultimo riparto	nov-19

€	Totale riparti (a)	Crediti Ammessi (b)	Credito residuo (b-a)	% soddisfazione (a/b)
Prededuzione				
Ipotecari				
Pignoratizi				
Privilegiati	1.589.833	1.892.278	302.445	84%
Chirografari		6.445.547	6.445.547	0%
Totale Generale ripartito	**1.589.833**			

Il 14 ottobre 2019 è stato proposto un primo riparto a favore dei creditori privilegiati che è stato decretato esecutivo in data 11 novembre 2019.
Rispetto a tale riparto residuano da pagare 12,5K€ per posizioni ancora carenti di adeguata documentazione liberatoria al pagamento richiesta a seguito del deposito di riparto.

Si ricorda inoltre che non si è proceduto al pagamento del credito ammesso al privilegio vantato da INPS di € 302.444,54, in quanto sono ancora in definizione gli atti necessari alla formalizzazione della compensazione con i crediti derivanti dalle anticipazioni di CIGs erogate agli ex dipendenti fino al 2016.

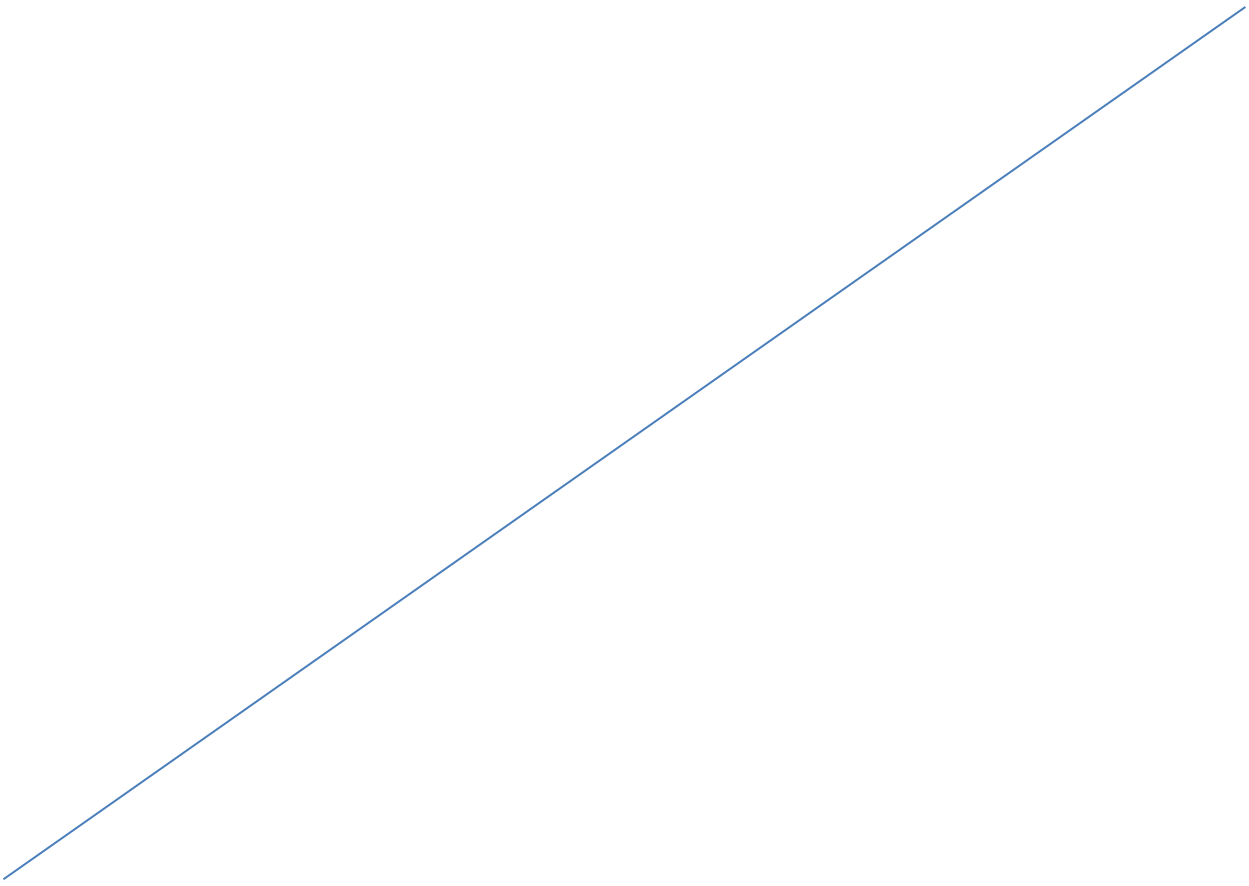
14. Contenzioso
Dettaglio cause in corso

Nessun contenzioso in corso

15. Atti ancora necessari per chiudere la procedura

Atto	Data Prevista
Realizzo del capitale operativo netto	nd
Ripartizioni attivo liquido:	nd
- primo riparto parziale chirografi	nd
- altri riparti	nd
Chiusura della procedura	31.12.2028

Si rammenta che l'effettuazione di riparti in favore di creditori ammessi al chirografo dipenderà principalmente dall'incasso derivante dai futuri riparti della Capogruppo Lucchini.



16. Costi procedura - Preventivo 2026 e Consuntivo 1° semestre 2026

(Euro)

DETTAGLI	VOCE MIMIT	PREVENTIVO 2026	CONSUNTIVO 1° SEM 2026
	Commissario		
	Comitato di Sorveglianza		
RIMBORSI SPESE COMITATO DI SORVEGLIANZA			
RIMB. SPESE VIAGGI E TRASF. DIPEND./DISTACCATI			
RIMB. SPESE VIAGGI TRASF. COMMISSARIO			
	Viaggi e trasferte		
ACQUISTO MATERIALI DI CONSUMO			
CANCELLERIA STAMP. ED ALTRI COSTI D'UFF.			
SPESE VARIE			
	Cancelleria e varie		
SERVICE JSW	**Locazion uffici**		
	Condominiali e pulizie		
	Utenze (telefono, elettricità, gas, etc.)		
	Manutenzione ordinaria		
SPESE BANCARIE		400	137
COMMISSIONI SU FIDEJUSSIONI E ALTRE GARANZIE			
ALTRI INTERESSI PASSIVI			
SPESE POSTALI E ACQ. FRANCOBOLLI			
CORRIERI, BOLLI, MARCHE E VALORI BOLLATI			
	Bancarie, postali e corrireri	**400**	**137**
	Pubblicità, inserzioni		
	Automezzi (assicurazione,gestio…		
	Dirigenti		
	Dipendenti		
	Coadiutori		
	Perizie art. 63 l. 270/99 e consulenze tecniche obbligatorie		
CONSULENZE AMMINISTRATIVE		12.000	6.000
PERSONALE DISTACCATO			
CONSULENZE INFORMATICHE		200	117
	Consulenze contabili amministrative	**12.200**	**6.117**
	Consulenze tributarie e fiscali		
	Consulenze di lavoro		
SPESE LEGALI	**Consulenze legali**		
	Assistenza legale in giudizio		
SERVIZIO ACQUEDOTTO CONDOVE			
TRASPORTI C/CLIENTI NAZIONALI VIA FERROVIA/GOMMA			
MULTE E CONTRAVVENZIONI			
IMU - I.C.I.(IMPOSTA COMUNALE IMMOBILI)			
TASSA CONCESS. GOVERNAT. E SPESE CCIIA		500	430
TASSA DI REGISTRO			
ACCANT.IRAP DELL'ESERCIZIO			
COSTI DA RIADDEBITARE PER FRANCHIGIA ASSIC			
	Altro	**500**	**430**
	Spese notarili		
	Spese giudiziali		
TRANSAZIONI E RISARCIMENTI DIVERSI	**Spese in soccombenza**		
	Totali	**13.100**	**6.684**

Come da comunicazione ministeriale del 13.11.2020, si è provveduto ad inserire in relazione il riepilogo dei costi, riclassificati come proposti su piattaforma del MIMIT.

****

Piombino, 20 ottobre 2026

Lucchini Servizi Srl in Amministrazione Straordinaria

Il Collegio Commissariale

Prof. Luigi Balestra *Prof. Alberto Dell'Acqua*



